

2024



RAPPORT D'ACTIVITÉS

SCIC LA PALANQUÉE

LA PALANQUÉE
LA PALANQUÉE
LA PALANQUÉE



SOMMAIRE

RAPPORT MORAL

RAPPORT D'ACTIVITÉS

LA VIE DE LA COOPÉRATIVE.....	5
COWORKING, BUREAUX PRIVATIFS, LOCATION DE SALLES :	
ESPACES ENTREPRENEURIAT.....	7
UN INCUBATEUR AU SERVICE DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE.....	9
DÉFI'OC : POUR LA FORMATION AU SEIN DES TIERS-LIEUX.....	13
CAFÉ CANTINE : LIEU DE CONVIVIALITÉ ET DE SYNERGIES.....	15
UNE RICHE PROGRAMMATION ÉVÉNEMENTIELLE & CULTURELLE.....	17
COMMUNICATION & RAYONNEMENT SUR LE BASSIN DE THAU.....	20

RAPPORT DE GESTION

COMPTE DE RÉSULTAT.....	22
BILAN ANNUEL 2024.....	23
COMPTES ANNUELS DÉTAILLÉS.....	24





RAPPORT MORAL

L'année 2024 a été une année charnière. Une année de transition, avec le renouvellement de l'équipe et l'arrivée d'une nouvelle présidence et direction, et le soutien du conseil d'administration. Une année de relance, avec un lieu qui a repris pleinement vie, animé d'une diversité d'activités, de projets, de coopérations. Une année surtout qui nous a rappelé à quel point un tiers-lieu est à la fois fragile et puissant, exigeant et inspirant. Ce qui frappe aujourd'hui, c'est l'intensité de la vie qui traverse La Palanquée. Le lieu est en mouvement permanent :

- Nous avons accueilli toujours plus de partenaires, d'associations (Coopérative Singulière, La Graine...), de collectivités (SAM, Ville de Sète, CCAS, SMBT), d'acteurs économiques (CCI, ENERCOOP,...),
- L'incubateur a doublé le nombre de projets accompagnés, devenant un maillon central du parcours entrepreneurial local,
- Des événements, ateliers, conférences, expositions, ciné-débats, rencontres citoyennes, soirées festives se sont succédés,
- Nous avons tissé ou renforcé des coopérations locales concrètes.

Chaque jour, nous essayons, sans prétendre y arriver parfaitement, de faire vivre les valeurs que nous défendons : la solidarité, la coopération, la sobriété joyeuse, la mutualisation des ressources, la créativité collective, le soutien à celles et ceux qui essayent et s'engagent pour le territoire. Nous faisons des choix sincères dans la manière d'accueillir, de décider, d'animer, de gouverner. Nous tâtonnons, nous apprenons, nous ajustons. Et surtout, nous essayons de rendre visibles et tangibles d'autres manières de faire société. Pas pour donner des leçons. Juste pour montrer que c'est possible, ici, avec et pour les habitant-es de Sète et du Bassin de Thau.

Nous voulons saluer ici l'engagement extraordinaire de notre équipe salariée : ils et elles portent, avec constance et bienveillance, une activité intense, souvent au-delà de leurs missions, avec les moyens du bord. Nous remercions aussi les usager-es, les résident-es, les bénévoles et les associé-es, partenaires qui, tout au long de l'année, se sont mobilisé-es, ont tendu la main, proposé des idées, apporté des bras et des solutions, surtout dans les moments de tension. Ce soutien est indispensable, et nous ne l'oublions pas. a

Malgré cette belle dynamique, nous devons faire face à une réalité économique préoccupante, qui nous fragilise au quotidien. Le déficit 2024 atteint 23 532 €, en grande partie lié à la difficulté de l'équilibre de notre café cantine, pourtant cœur battant du lieu, si précieux pour les liens humains, est aussi un modèle économique fragile. S'y ajoutent des croissances sur les financements publics, pourtant vitaux pour un projet comme le

nôtre. Car La Palanquée ne vend pas des services comme une entreprise classique. Elle tisse du lien, favorise l'engagement, soutient des porteur.ses de projets, héberge des coopérations économiques et citoyennes, crée des possibles pour le territoire, les Sétois-es, et pour les habitant-es du Bassin de Thau.

C'est pourquoi nous avons besoin d'un soutien clair, massif, assumé des pouvoirs publics. Un lieu comme La Palanquée, c'est un investissement pour aujourd'hui et pour demain.

En 2025, nous voulons renforcer notre sociétariat, soutenir la concrétisation d'initiatives et le développement économique, ouvrir davantage la gouvernance aux usager-es, expérimenter de nouvelles formes d'implication citoyenne, et continuer à chercher l'équilibre, entre exigence financière et fidélité à notre raison d'être. Car nous croyons fermement que La Palanquée a un rôle structurant à jouer dans la transition écologique, sociale et démocratique du territoire. Elle n'est pas parfaite, mais elle est vivante. Elle est ancrée. Elle est collective. Et surtout, elle est porteuse d'un avenir désirable, à Sète, sur le Bassin de Thau, et au-delà.

Bruno Vandermeersch, président de la SCIC La Palanquée
& **Laetitia Delahaies**, Directrice Générale de la SCIC La Palanquée

LA VIE DE LA COOPÉRATIVE

CHIFFRES & INFOS CLÉS



Nouvelle équipe
depuis début 2024

Nouvelle directrice générale

Laetitia Delahaies,
aussi administratrice
du réseau régional La Rôlée

Nouveau Président

Bruno Vandermeersch

Création de poste :

chargé.e d'événementiel



24 associé.es

+6 par rapport à l'an dernier
(salarié.es et porteur.es de
projet accompagné.es)



**2 conseils
d'administration
+ 1 assemblée générale**



LES TEMPS FORTS



Séminaire
d'équipe #1



Conseil
d'administration



Assemblée
générale



Séminaire
d'équipe #2



Conseil
d'administration

LES PÉPITES 2024

1

Un travail de **CO-CONSTRUCTION DU PROJET AVEC TOUTE L'ÉQUIPE** et la mise en place des séminaires.

2

Des **TEMPS FORTS MARQUANTS ET FÉDÉRATEURS** (Journées Portes Ouvertes, Noël alternatif).

3

L'affirmation de **VALEURS FORTES ET STRUCTURANTES** pour le projet et le collectif.

4

Un **REPOSITIONNEMENT** auprès des partenaires et acteur.ices du territoire.

5

Une **VOLONTÉ D'OUVERTURE ET D'INCLUSION** réaffirmée



PERSPECTIVES



CONSOLIDER LE MODÈLE ÉCONOMIQUE



Mettre en place une **GOVERNANCE PARTAGÉE ET PARTICIPATIVE**



Poursuivre le travail de **CLARIFICATION ENTRE L'ASSOCIATION ET LA SCIC**



RENFORCER LE SOCIÉTARIAT notamment des usagers et bénéficiaires actifs



AMÉLIE MEYER



JULIETTE MALZIEU

COWORKING, BUREAUX & SALLES : ESPACES ENTREPRENEURIAT



COWORKING

22 places de coworking

- 14 coworkers réguliers
- 3 coworkers ponctuels chaque semaine

CA 29 078€

soit +6% par rapport à 2023

BUREAUX & LOCATION SALLES

6 bureaux privatifs

7 résident.es à l'année

6 salles en location

4 partenaires fidèles :

INFREP, Forum réfugiés, Aksis, Linguasète

CA 93 227€

soit +18% par rapport à 2023



ILS & ELLES EN PARLENT...

“



La Palanquée a changé ma vie !

Avant je travaillais tout seul chez moi, il y a de vrais bienfaits à voir du monde. J'aime particulièrement la bienveillance et la super ambiance qui règnent ici. [...] Il y a une vraie dynamique de partage et d'échange."

Ludovic Bourgoïn, coworker permanent

LES TEMPS FORTS



Café mensuel
des Palancoeurs



C'est quoi
ton job ?



Repas partagé avec
les stagiaires de
l'INFREP



Festival
des épis
(épicerie
solidaires)



Soirée
anniversaire
5 ans



PERSPECTIVES

LES PÉPITES 2024

1

LE CAFÉ DES PALANCOEURS, nouveau format très apprécié pour intégrer les nouveaux et échanger sur les actualités de chacun.e.

2

NOUVELLE SALLE mise en location et régulièrement louée pour les entretiens à deux.

3

FRESQUE MARINE ET PÉDAGOGIQUE réalisée dans une de nos salles par Emma Rozis, incubée à La Palanquée.

4

LINGUA SETE, une école de langues qui s'installe officiellement son siège à La Palanquée



RÉSERVATION EN LIGNE pour le coworking afin de faciliter la gestion et la réservation des espaces.



Transformer la 2e salle de coworking en **BUREAU PRIVATIF** pour garantir une nouvelle source de revenus fixe.



Lancement d'une **OFFRE SÉMINAIRES SUR-MESURE** qui implique les différentes activités et la communauté (salles, café cantine, FabLab, incubateur, coworkers/résident.es).



FACILITER ET VALORISER LES SYNERGIES PROFESSIONNELLES entre coworkers/résident.es à l'aide d'outils permettant une meilleure connaissance de l'expertise de chacun.e.



IMPLIQUER D'AVANTAGE LA COMMUNAUTÉ dans la vie du lieu.



ROBIN LANGLET



AMÉLIE MEYER

INCUBATEUR

L'incubateur accompagne les porteur.ses de projet dans la création de leur entreprise à impact social ou environnemental sur le Bassin de Thau, grâce à 2 programmes d'accompagnement.

EMBARCADÈRE (2 mois)



30 candidatures

soit 3x plus que l'an dernier



14 projets accompagnés

près de 2 x plus que l'an dernier



4 jours d'immersion

3 sessions collectives

1 workshop

INCUBATION (1an)



16 candidatures



10 projets accompagnés



14 sessions collectives



7 workshops

Posture entrepreneuriale,
business model, étude de marché,
prototypage et financement

ILS & ELLES EN PARLENT...

“

J'y ai trouvé un
terrain d'expérimentation,
des échanges enrichissants et
des idées pour affiner mon projet.

Édith Abouquir, incubée



L'incubation, c'est un **réseau**
solide, des compétences précieuses,
et un cadre pour avancer sérieusement
dans un environnement créatif.

Frédéric Pillenière, incubé



LES TEMPS FORTS



Soirée de clôture
promo 2023-2024



Accueil promo
2024-2025



Soirée
Exc'ELLES



Matinale des
entrepreneurs



Restitution
L'Embarcadère



ANCRAGE TERRITORIAL & PARTENAIRES

1

Intégration au **RESO IP+**, réseau des incubateurs et pépinières d'Occitanie porté par l'Agence Adocc, qui garantit un cadre de qualité.

2

10 MENTORATS entre porteur.ses de projet et Palancœurs pour un partage d'expériences et échange de conseils.

3

Renforcement du travail collaboratif avec le **FABLAB** : prototypage des porteur.ses de projets.



PACTE DE CROISSANCE BLEUE + ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE DE TERRITOIRE, portés par

Sète Agglopôle Méditerranée, en faveur d'un territoire durable.



PROJET ALIMENTAIRE TERRITORIAL, la construction d'un

projet en commun avec la Capéchade pour 2025



DÉFI'OCC, des liens étroits entre l'incubateur, le fablab, plusieurs résidents et les actions en faveur de la formation

ON REMERCIE CHALEUREUSEMENT...

NOS FINANCEURS :

Sète Agglopôle Méditerranée - FSE+ de l'Union Européenne - Région Occitanie

NOS PARTENAIRES DE LA CRÉATION D'ENTREPRISE :

Reso IP+ - Pépinière Flex - CMA - CCI - BGE - Fédération Des Entreprises d'Insertion - SMBT - Blue Invest - Initiatives Thau - ADIE - BPI Création - Créalia

NOS INTERVENANT.E.S ET MEMBRES DU JURY :

Sylvain Balister - Cabinet Posity, Marie Breysse Gomez - WHY 3C, Franck Gil - StoryCanva, Philippe Doin - Expert Comptable - France Active Ardrie Occitanie, LK Avocat, Stéphanie Manfrini, Cécile Jeanjacques - Fédération des entreprises d'insertion d'Occitanie, Emmanuel Bégou, Inès El Otmani, Corine Beaujard, Jil Heck, Yamina Bouayad Agha - Sète Agglopôle Méditerranée, Melody Schmaus - CAUSE, Arthur Dupuy - Le grand pique-nique, Carole Forestier - Initiative Thau, Alexandre Pennaneach, Fabrien Héran - Syndicat Mixte du Bassin de Thau, Lucie Coulier - BGE, Justine Garcia - CMA, Sophie Fagot - Entrepreneuse, Sandra Dubreucq - France Active, François Bouffard - Entrepreneur, Anthony Lecossois - Entrepreneur, Jean-Luc Guiraud - Président Ronalpia, Odile Kirchner - La Palanquée, Annie Favier Baron - CPIE.

LES PORTEUR.S.E.S DE PROJET [INCUBATION]

TRAVAIL & BIEN-ÊTRE

ÉCOLOGIE

SOCIAL

**Edith
ABOUQUIR**

VVS FACILITATION

Frontignan

VVS Facilitation accompagne les entreprises dans leur transformation en révélant leur **potentiel collectif** et en plaçant l'humain au cœur du changement.

**Thomas
MOGHARAEI**

LE TAPIS DE LAINE

Sète

Thomas **valorise la laine du Larzac**, destinée au rebut, à travers la fabrication d'un **tapis de yoga 100% local et éthique**.

**Léna EGIO &
Théo BROSSE**

RARE

Sète

RARE propose des **séjours sportifs adaptés autour du bassin de Thau** à des personnes en situation de handicap ou avec des besoins spécifiques.

**Adrien TOUCHE
& Renaud
LEULIER**

TRITON'O

Gigean

Triton'O propose des solutions de **recyclage d'eau** pour les foyers, et permettre ainsi une **seconde utilisation de l'eau de pluie et l'eau usée**.

**Frédéric
PILLENÈRE**

ÀCIELOUVERT

Sète

Frédéric aide les collectivités et les entreprises à transformer leurs espaces extérieurs en véritables **lieux de travail ouverts et performants**.

**Emma
ROZIS**

ILLUMER

Sète

Emma crée des expériences immersives alliant arts et sciences pour **sensibiliser à l'environnement marin local et encourager sa préservation**.

**Marie
BEAU**

LA ROUE QUI LIE

Vic-la-Gardiole

La Roue qui lie mène des actions itinérantes avec un camion autour du Bassin de Thau pour **lutter contre l'illettrisme et l'illectronisme**.

**Didier
QUIDELLEUR**

BRISE VAGUE

Sète

Didier commercialise des **bateaux en bois modulaires en kit** pour permettre aux particuliers, comme aux professionnels, de confectionner leurs bateaux selon leurs envies.

**Nicolas
MARCENAC**

COMPRENDRE, SE SUBLIMER

Sète

Nicolas propose des programmes personnalisés pour aider les individus à **perfectionner leur apprentissage**.

[L'EMBARCADÈRE]



JÉRÉMY ROBINET
VINA HIRIDJEE
MORGANN POULAIN

OCCITALGUES

Sète

Culture et transformation
d'**algues alimentaires** sur le
territoire, et à terme création
d'une ferme pilote marine
autour des algues et des
bivalves sur le Bassin de Thau.



LUDOVIC BOURGOÏN

TIELLE & POP CORN

Sète

Ciné-club citoyen et itinérant
sur le **bassin de Thau**, qui
propose des projections
couplées à des débats
et des rencontres sur des
sujets sociaux et
environnementaux.



PERSPECTIVES

**L'INCUBATEUR S'ADAPTE AUX PORTEUR.SES DE PROJET ET VA FAIRE ÉVOLUER
SON ACCOMPAGNEMENT.**

POST ACCOMPAGNEMENT

L'aventure continue
pour plusieurs projets
accompagnés en
2024, avec un **suivi de
six mois** pour
sécuriser leur
lancement, structurer
leur modèle et
renforcer leur
financement.

UN VOLET ÉVÉNEMENTIEL RICHE

Pour enrichir
l'expérience des
entrepreneur.ses, leur
offrir un **espace
d'échanges** sur des
sujets cruciaux liés à
l'entrepreneuriat,
et les connecter à des
**témoignages
inspirants**.

COOPÉRATIVE JEUNESSE SERVICE

Après une 1ère édition
en 2021, la CJS revient
en 2025. Cette initiative
permet à des **jeunes de
développer leurs
compétences** en gestion
de projet, travail d'équipe
et esprit d'initiative en
créant leur propre
activité collective.

DÉFI'OCC :

EN FAVEUR DE LA FORMATION ET DE L'ENTREPRENEURIAT

Dans une volonté d'égalité d'accès à la formation et de développement de pédagogies innovantes, la Région Occitanie, avec le concours de l'État, soutient la formation au sein des tiers-lieux.

DÉFI #1

SOUTENIR LES APPRENANTS

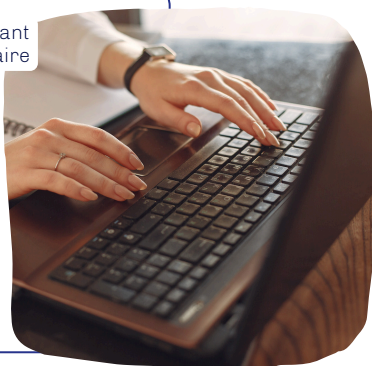
du Programme Régional de Formation (PRF) en leur offrant un espace de travail et un accès à l'équipement nécessaire pour suivre leur formation dans de bonnes conditions, qu'elle soit à distance ou hybride.



Région Occitanie et OPCO



10 stagiaires accueillis en lien avec le GRETA, AFPA et l'IDEP.



DÉFI #2

FAVORISER L'ENGAGEMENT CITOYEN DES JEUNES PAR LE FAIRE

en menant un projet collaboratif alliant création de jeux et initiation à la fabrication numérique.



Gamelab, MLIJ, FabLab et incubateur



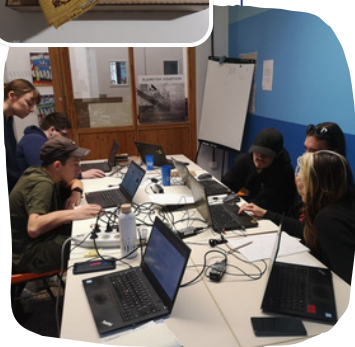
6 jeunes de la Mission Locale



Création d'un escape game immersif sur l'Économie Sociale et Solidaire



10 jours de formation et d'accompagnement au game-design et au prototypage



DÉFI #3

FORMER LES ENTREPRENEUR.SES AU PROTOTYPAGE ET OUTILS NUMÉRIQUES

Découverte des outils du Fablab à travers la création et la fabrication de supports.



BGE Ouest Hérault, Fablab, incubateur



16 créateur.rices d'entreprise



+ de 40 supports de communication et prototypes personnalisés et adaptés à leurs activités.



DÉFI #4

SOUTENIR DES PUBLICS EN FORMATION PAR L'INSERTION PROFESSIONNELLE

via des ateliers de création de jeu qui mobilisent les soft skills des apprenant.es, telles que la communication, l'autonomie et le travail en équipe.



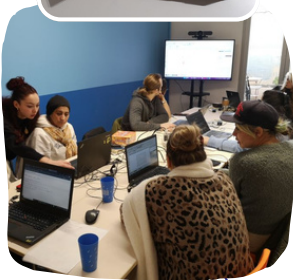
GameLab, Greta-CFA et Fablab



8 adultes en reconversion professionnelle



3 jours d'idéation, de conception et de travail en équipe



DÉFI #5

SENSIBILISER LES ÉTUDIANT.ES AU NUMÉRIQUE RESPONSABLE

via des initiations aux machines et des ateliers.



20 étudiant.es



Atelier de sensibilisation sur les enjeux et la protection des données personnelles



2 ateliers participatifs pour la promotion du campus connecté

PERSPECTIVE



PROGRAMME POUR FAVORISER L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Accompagnement de 12 entreprises existantes du BTP, du tourisme et de la restauration dans une démarche d'économie circulaire pour optimiser leurs ressources et réduire leur impact environnemental.



AURELIE MARTIN



MANON LEFEVRE



SHAINA CISSE



SALWA AZERAR

CAFÉ CANTINE : LIEU DE CONVIVIALITÉ ET DE SYNERGIES

La Palantine propose des plats faits maison qui changent chaque jour, avec une option végétarienne. Plus qu'un restaurant, c'est un espace de vie et de rencontres, où naissent notamment des opportunités professionnelles.



Entre 15 et 20 couverts par jour en moyenne



Entre 6,5€ et 12€ le plat



Chiffres d'affaires : 67 077€
soit +18% par rapport à 2023



Coworker.euses + Résident.es
+ Personnes extérieures



Approvisionnement local pour la viande
La Ferme du Bousquet en Aveyron



ILS & ELLES EN PARLENT...

“

Plat copieux. Mini prix. Sans chichi.

Cuisine comme à la maison.

Plat végan, végétarien. Simple et efficace.

Simon Clément, client extérieur

Ambiance sympa, cuisine faite maison et des desserts à tomber.

Elisabeth S, cliente extérieure



LES PÉPITES 2024

1

JEUDI ORIENTAL : chaque jeudi, la cuisine orientale est mise à l'honneur.

2

FORMULE PETIT-DÉJ : une offre pour le matin a été ajoutée à la carte.

3

CARTE DE FIDÉLITÉ : 10e repas offert pour fidéliser les client.es.

4

CARTE DES BOISSONS mise à disposition sur chaque table avec porte-carte créé au FabLab.

5

LA MONNAIE LOCALE LA GRAINE et **LES TICKETS RESTAU** sont désormais acceptés à La Palantine.

PERSPECTIVES



RENFORCER L'UTILISATION DE LA CUISINE HORS DU MIDI

(événementiel, cours de cuisine, privatisation...)



PROPOSITION DE PRESTATIONS POUR LES SÉMINAIRES



ACCUEIL DE CHEF.FES DE CUISINE EXTÉRIEUR.ES

ponctuellement



Continuer à FIDÉLISER LES CLIENT.ES



Développer la VENTE À EMPORTER





MANON LEFÈVRE



JULIETTE MALZIEU

UNE RICHE PROGRAMMATION ÉVÉNEMENTIELLE & CULTURELLE



8 ateliers du lien

Ecriture, chant, yoga, dessin,
contes, photos, CNV,
numérique libre

56 ateliers au total



65 événements

Concert, théâtre d'impro,
danse, rencontres, débats...



2 rencontres avec les associations locales



3 expositions



NOS TEMPS FORTS 2024



2, 3 et 5 OCTOBRE

JOURNÉES PORTES OUVERTES

pour faire connaître les activités de
La Palanquée et l'univers
des tiers-lieux.



3 jours, 3 publics :

Mercredi → **Familles**

Jeudi → **Entrepreneur.ses**

Samedi → **Grand public**



+ de 300 participant.es sur les 3 jours



Partenaires participants :

Petits Frères des Pauvres, ADIE, Montpel'libre, La Graine,

Zéro Déchet Sète, Les secrets de la nature, Joko Yoga, Eurotambfi

NOVEMBRE

MOIS VIVONS DEMAIN

consacré à la question de l'énergie et
la sobriété.



co-organisé avec **Enercoop
Languedoc-Roussillon**, et en
partenariat avec **En Volt Toit**
et **Thau Énergies Citoyennes**



4 temps forts :

- **Soirée inspirante** autour du spectacle *L'énergie sur le divan* (ANPU)
- **Ciné-Débat** *We The Power* au Comoedia
- **Table ronde** *Territoire à énergie positive* avec Négawatt, Agence régionale Énergie Climat et Sète Agglopôle Méditerranée
- **Grande fête familiale**



+ de 100 participant.es au total



14 DÉCEMBRE

NOËL ALTERNATIF

Moment convivial pour préparer les fêtes de fin d'année autrement en fabriquant, troquant, chinant.



Ateliers créatifs, troc, friperie, tombola, concert, karaoké...



+ de 100 participant.es



Partenaires participants : *La Graine, Joko Yoga, Zéro Déchet Sète*



[AUTRES ÉVÉNEMENTS MARQUANTS...]

14 JUIN

RENCONTRE & DÉBAT LA FRANCE EN 2050, PARLONS-EN

Discussion autour des grands défis auxquels la France va être confrontée dans les 25 prochaines années.



Invités :

Frédéric Gilli, professeur à l'École urbaine de Sciences Po, et co-auteur de « *La France en perspectives, imaginer 2050* »

Loïc Linares, vice-président de Sète Agglopôle Méditerranée et conseiller municipal de Frontignan.

Organisé avec le concours de la librairie L'échappée belle.



+ de 40 participant.es

22 NOVEMBRE

BAL TRAD

Découverte et moment convivial autour des danses traditionnelles et folk.



organisé par
Helena Labs Danse



Initiation aux danses folk,
suivie d'un bal



+ de 50 participant.es
Mixité intergénérationnelle



DANAE ALBANESE

COMMUNICATION & RAYONNEMENT SUR LE BASSIN DE THAU



SITE

15 139 visiteurs



NEWSLETTER

11 newsletters envoyées

1942 abonné.es

45% de taux d'ouverture



RÉSEAUX SOCIAUX

FACEBOOK :

489 abonné.es

(page piratée en 2024)

INSTAGRAM :

1901 abonné.es

soit + 462 par rapport à 2023

LINKEDIN :

1583 abonné.es

soit + 365 par rapport à 2023

TEMPS FORTS HORS LES MURS

ÉVÉNEMENTS PROFESSIONNELS

Salon TAF - Montpellier

Soirée de rentrée étudiante - Sète

Journée des Métiers de la transition - Montpellier

La Place Créative - Montpellier

Soirée collectif Exo'ELLES - Bassin de Thau

Salon de l'AVISE - Paris

ÉVÉNEMENTS CULTURELS

Forum des associations - Sète

Festival de Thau - Mèze

Festival Scopie Fun Fest - Balaruc-le-Vieux





LES PÉPITES 2024

- * **3 ARTICLES** dans le Midi Libre
- * **1 INTERVIEW RADIO**
- * **2 INTERVENTIONS DANS DES ÉVÉNEMENTS PARTENAIRES**
- * **+ DE 400 AFFICHES** diffusées dans le centre-ville de Sète
- * **NOUVEAU CALENDRIER ÉVÉNEMENTIEL** fabriqué par le FabLab
- * **PROGRAMME MENSUEL**, nouveau format avec tous les ateliers et événements du mois
- * **PORTFOLIO INSPIRANT** qui présente les créations réalisées au FabLab

PERSPECTIVES

- * **REFONTE DU SITE** pour le rendre plus moderne, clair et accessible, et faciliter la gestion des espaces via la réservation en ligne.
- * **NOUVELLE PLAQUETTE DE PRÉSENTATION** de La Palanquée, avec un contenu plus clair et attractif.
- * **VIDÉO PROMOTIONNELLE** pour présenter les activités de La Palanquée et ses valeurs, réalisée par Arthur Manz, résident à La Palanquée.



RAPPORT DE GESTION

Les comptes de l'exercice 2024 de la SCIC La Palanquée présentés ci-dessous seront soumis à la validation du Conseil d'administration en date du 3 juin 2025 et à l'examen du commissaire aux comptes avant leur présentation à l'Assemblée Générale prévue le 24 juin 2025.

COMPTE DE RÉSULTAT 2024

Le **compte de résultat** ressort en négatif à **- 23 532 €**.

Les **produits d'exploitation** s'élèvent à **445 122€**, soit 8% de plus qu'en 2023.

Le **chiffre d'affaires** s'élève à **203 326€**, marquant une augmentation de 14 % par rapport à 2023. Ils proviennent pour 67 077 € du café cantine (+18% par rapport à 2023) et pour 136 748 € (+13% par rapport à 2023) du coworking, des résident.es permanent.es, de la location de salles.

Les **subventions d'exploitation** reçues, d'un montant global de **237 911€**, regroupent à titre principal :

- une subvention de **Sète agglomération Méditerranée** (SaM) de **60 000€** visant à financer l'incubateur, nouvelle offre de services sur le territoire. Gratuits pour les porteurs de projet accompagnés, les programmes d'accompagnement de l'incubateur ne peuvent exister qu'à condition d'être financés par des partenaires publics ou privés.
- une subvention de **90 322€** accordée par la **région Occitanie** dans le cadre d'un **programme FSE+ de l'Union européenne** pour co-financer l'incubateur aux côtés de SaM.
- une subvention de **80 560 €** de financement des actions de formation innovantes dans le tiers-lieu menées en 2024 dans le cadre du programme DEFI'OCC financé par la Région Occitanie.

Les **charges d'exploitation** atteignent **531 537€**.

Les charges se composent à **47 % des charges salariales** (254 349€ au total). La SCIC a fonctionné en 2024 avec **10 salarié.es à temps partiel, soit 6 ETP et 2 prestataires régulier.s**.

Les **achats et charges externes** s'élèvent à **154 976€ HT** et comprennent pour les plus gros postes :

- achats café cantine : 23 797€
- achats de prestations pour les sessions collectives de l'incubateur et les formations DEFI'OCC : 11 253 €
- charges relatives au bâtiment, eau et électricité, entretien, internet, assurance, charges de copropriété : 52 345 €
- honoraires comptable, social, commissaire aux comptes, sous-traitance administrative : 21 719 €
- voyages et déplacements, réceptions : 1 872 €

Les impôts et taxes s'élèvent à **12 866 €** et les dotations aux amortissements s'élèvent à **106 820 €** dont 95 440 € liées à la rénovation. La charge d'amortissement des travaux est compensée à 76,9% par la reprise des subventions d'investissement qui ont contribué au financement de la rénovation, intégrée dans les produits exceptionnels.

Au total, avec un résultat financier négatif de - 4 615 € (intérêt des emprunts), le **résultat net atteint -23 532 €**.

BILAN ANNUEL 2024

Le total du bilan s'élève à **1 503 545 €** en valeur nette.

Au passif, les **capitaux propres s'élèvent à 944 297 €**, intégrant le capital social - en hausse par la souscription de 25 parts sociales par 9 nouveaux associé.es - les subventions d'investissement pour la rénovation du bâtiment, les réserves, le report à nouveau et la perte.

Les emprunts et dettes, d'un montant global de **559 247 €**, regroupent notamment :

- a) les emprunts auprès d'établissements de crédit pour **388 994 €** :
 - l'emprunt LT (15 ans) contracté par la SCIC auprès du Crédit agricole pour son financement de la rénovation, avec un capital restant dû au 31 décembre 2024 de 280 462 € ;
 - un emprunt de 120 000 € à 7 ans avec 2 ans de différé de remboursement de capital et un taux d'intérêt de 2% contracté auprès de France active Airdie pour financer l'équipement, le mobilier et le BFR. À ce jour, il reste 108 531€ à rembourser (2024 est la première année de remboursement).
- b) les dettes fournisseurs et comptes rattachés pour **43 238 €**, dont 15 705 € de factures non parvenues ;
- c) les dettes fiscales et sociales pour **75 483 €** ;
- d) les produits constatés d'avance s'élèvent à **48 184 €** en raison de la comptabilisation en 2024, selon les règles comptables, de subventions publiques accordées pour 3 ans.

À l'actif, les immobilisations nettes s'élèvent à **1 234 011 €** et concernent pour l'essentiel les travaux de rénovation, l'équipement et le mobilier. Les créances clients se montent à **55 553 €** et les autres créances atteignent **163 532 €**. Il s'agit essentiellement des subventions triennales du FSE+ et de DEFIOCC pour les montants non encore versés, respectivement à hauteur de 66 145 € et 94 430€.

La trésorerie en compte épargne et les disponibilités en banque au 31 décembre 2024 s'élèvent à **49 409 €**. La situation financière de la SCIC commence à être préoccupante et ses capacités de remboursement des emprunts ne sont assurées qu'à court terme.

COMPTES ANNUELS

2024

SCIC LA PALANQUÉE

3 bis rue Gabriel Péri 34200

SETE NAF : 8299Z SIRET :

87765787400021

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

Bilan Actif

Bilan Actif	Du 01/01/2024 au 31/12/2024			Au 31/12/2023
	Brut	Amort. Prov.	Net	Net
Capital souscrit non appelé				
Actif immobilisé				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement	594	592	3	100
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	1 220	1 021	199	606
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions	1 414 231	222 694	1 191 536	1 286 977
Installations techniques, matériel et outillages industriels	1 728	921	806	621
Autres immobilisations corporelles	69 791	29 125	40 666	50 270
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations financières				
Participations évaluées selon mise en équivalence				
Autres participations	800		800	800
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité en portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières				700
ACTIF IMMOBILISÉ	1 488 364	254 353	1 234 011	1 340 074
Actif circulant				
Stocks et en-cours				
Matières premières, autres approvisionnements	909		909	974
En-cours de production : - De biens - De services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances				
Clients et comptes rattachés	55 553		55 553	9 215
Autres	163 532		163 532	293 697
Capital souscrit et appelé, non versé				
Valeurs mobilières de placement				
Actions propres				
Autres titres				82 307
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	49 409		49 409	38 384
Charges constatées d'avance	131		131	284
ACTIF CIRCULANT	269 534		269 534	424 862
Frais d'émission d'emprunt à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Écarts de conversion actif				
TOTAL ACTIF	1 757 898	254 353	1 503 545	1 764 936

Bilan Passif

Bilan Passif	Du	Du
	01/01/2024	01/01/2023
Capitaux propres		
Capital social ou individuel (dont versé) 41 500	41 500	41 375
Prime d'émission, de fusion, d'apport		
Écarts de réévaluation		
Écart d'équivalence		
- Légale	1	407
Réserves : - Statutaires ou contractuelles	138	2 306
- Réglementées	6	
- Autres	447	
Report à nouveau	126	126
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	-23 533	4 872
Subventions d'investissement	918 619	992 283
Provisions réglementées		
CAPITAUX PROPRES	944 297	1 041 369
Autres fonds propres		
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
Autres		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques et charges		
Provisions pour : - Risques		
- Charges		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Emprunts et dettes		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes : - Auprès des établissements de crédit	388 994	420 985
- Financières diverses	2 842	3 130
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		422
- Fournisseurs et comptes rattachés	43	24 122
Dettes : - Fiscales et sociales	238	52 613
- Sur immobilisations et comptes rattachés	75	
Autres dettes	483 505	437
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	48 185	221 858
EMPRUNTS ET DETTES	559 247	723 567
Écarts de conversion passif		
TOTAL PASSIF	1 503 545	1 764 936

Compte de résultat

Compte de résultat	Du 01/01/2024 au 31/12/2024			Au 31/12/2023
	France	Exportation	Total	Total
Produits d'exploitation				
Ventes de marchandises				
Production vendue :- De biens	67 077		67 077	55 545
- De services	136 749		136 749	119 426
Chiffre d'affaires net	203 826		203 826	174 972
Production : - Stockée - Immobilisée				
Subventions d'exploitation reçues			237 911	235 022
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions, transferts de charges				
Autres produits			3 386	164
PRODUITS D'EXPLOITATION			445 123	410 157
Charges d'exploitation				
Achats de marchandises (y compris droits de douane)				
Variation de stocks (marchandises)			23 797	14 011
Achats de matières premières et autres approvisionnements			65	34
Variation de stocks (matières premières et autres approvisionnements)			131 180	101 462
Autres achats et charges externes *			12 867	21 723
Impôts, taxes et versements assimilés			195 358	172 557
Salaires et traitements			58 993	54 709
Charges sociales			106 821	106 842
- Amortissements sur immobilisations				
- Dépréciations sur immobilisations				
Dotations aux : - Dépréciations sur actif circulant - Provisions pour risques et charges				
Autres charges			2 458	2 059
CHARGES D'EXPLOITATION			531 537	473 398
* Y compris : - Redevances de crédit-bail mobilier - Redevances de crédit-bail immobilier				
RÉSULTAT D'EXPLOITATION			-86 415	-63 241
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
Produits financiers				
Produits financiers de participation				13
Produits des autres valeurs mobilières et créances actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés			964	570
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges				
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
PRODUITS FINANCIERS			964	583
Charges financières				
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions				
Intérêts et charges assimilées			5 579	5 832
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
CHARGES FINANCIÈRES			5 579	5 832
RÉSULTAT FINANCIER			-4 615	-5 249
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS			-91 030	-68 490

Compte de résultat (Suite)

Compte de résultat (suite)	Au 31/12/2024	Au 31/12/2023
Produits exceptionnels		
Sur opérations de gestion		79
Sur opérations en capital	74 364	73 664
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	74 364	73 743
Charges exceptionnelles		
Sur opérations de gestion	6 167	
Sur opérations en capital	700	
Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	6 867	
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	67 497	73 743
Participation des salariés		
Impôts sur les bénéfices		381
TOTAL DES PRODUITS	520 450	484 483
TOTAL DES CHARGES	543 983	479 611
BÉNÉFICE OU PERTE (Total des produits - Total des charges)	-23 533	4 872

ON REMERCIE CHALEUREUSEMENT TOUS NOS FINANCEURS

Agence Nationale de la Cohésion des Territoires, FSE+ de l'Union Européenne,
Banque des Territoires, Région Occitanie, DEFFINOV Tiers-lieux,
Sète Agglopôle Méditerranée.



AGENCE
NATIONALE
DE LA COHESION
DES TERRITOIRES



Projet cofinancé par le Fonds Européen de Développement Régional



Projet cofinancé par le Fonds Social Européen



BANQUE des
TERRITOIRES



DEFFINOV TIERS-LIEUX



LA PALANQUÉE

3bis rue Gabriel péri

34200 SETE

04 69 96 60 40

www.lapalanquee.org