LA PALANQUÉE

Tiers-lieu citoyen du Bassin de Thau

Rapport annuel

SCIC La Palanquée

2022

La Palanquée, tiers-lieu citoyen du Bassin de Thau, inspire et accompagne vos initiatives économiques, écologiques et solidaires par la découverte et le faire-ensemble.

SOMMAIRE

Rapport moral 5

Rapport d'activités 6

Emménagement rue Gabriel Péri 8

Incubateur de projets innovants 10

Espaces au service de l'entrepreneuriat 14

Ouverture du Café cantine de La Palanquée 18

Programmation événementielle 20

Communication et visibilité 24

Vie de la SCIC 26

La Palanquée, Fabrique de territoire, acteur du réseau des tiers-lieux 28

Annexe 30

Membres du conseil d'administration de la SCIC La Palanquée 2022 30

Rapport de gestion 2022 31

Annexe 33

Comptes annuels 2022 33

SCIC La Palanquée
Siège social : 3bis rue Gabriel Péri 34200 Sète
N° siret : 877 657 874 00047

Rapport moral

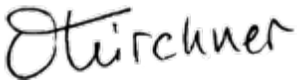
Nous y sommes ! 2022 pour La Palanquée restera l'année d'aboutissement du projet par l'installation début septembre dans les locaux entièrement repensés et rénovés du 3bis rue Gabriel Péri. Grâce aux soutiens financiers de nos partenaires publics et privés, grâce à la créativité et aux compétences de Flora Favreau, notre architecte, le bâtiment que Sète agglopôle méditerranée a bien voulu mettre à notre disposition a trouvé une nouvelle vie. Il respire de lumière, de transparence, de gaîté, combine espaces adaptés aux usages professionnels et espaces propices à la convivialité, rengorge de coins et recoins pour travailler tranquillement ou bavarder. Le café cantine accueille tout un chacun avec sa cuisine réconfortante. Quel plaisir de voir les sétois et habitants du bassin de Thau se l'approprier, résidents permanents et coworkers y élire domicile professionnel, joueurs de backgammon ou adeptes des cafés citoyens s'y retrouver ! Le tiers-lieu bruisse d'activités et d'échanges où les rencontres seniors des Petits frères des pauvres côtoient des créateurs d'image 3D ou des jeunes en formation.

La Palanquée a trouvé son ancrage pour faire émerger sur le territoire toujours plus d'initiatives vers un développement plus écologique et un vivre ensemble plus solidaire.

L'élan est donné. La promotion 2022 de l'incubateur va donner naissance à 8 nouvelles entreprises à impact environnemental ou social, ressourcerie, matériauthèque, agence événementielle éco-responsable ou ferme urbaine pédagogique. L'appel à candidatures 2023 a touché un public local de plus en plus diversifié, faisant la preuve que dès lors qu'un programme structuré d'accompagnement existe, se révèle sur le territoire un potentiel de jeunes qui ont la fibre entrepreneuriale. Après le succès du mois Vivons demain ! en avril 2022 sur le recyclage et le réemploi, qui a accueilli 700 participants dans nos locaux d'alors rue Jean Moulin, la programmation reprend en 2023, sur des thèmes chers aux Palancoeurs pour faire bouger le territoire : alimentation et santé, les nouveaux territoires et de l'emploi, sobriété et énergies alternatives.

L'équipe salariée, les bénévoles, les associés de La Palanquée peuvent être fiers et heureux du chemin parcouru. Restons toutefois à l'écoute, attentifs et patients. Avec maintenant les 7 salariés de la SCIC auxquels s'ajoutent les 3 fabmanagers, sous l'impulsion et le savoir-faire d'Aude Vandenbrouck, la directrice, le tiers-lieu consolide son fonctionnement et son assise économique. Il enrichit son apport au territoire et multiplie les partenariats avec des acteurs locaux. Tout cela prend du temps. Résidents ou usagers occasionnels, clients du café cantine, public des programmes évènementiels, la communauté du tiers-lieu s'élargit et se diversifie, elle se fidélise et s'implique de plus en plus. Communauté grandissante, communauté agissante, c'est avec elle avant tout que se construira le futur du tiers-lieu.

Odile Kirchner,
Présidente du conseil d'administration
Directrice générale



6

Rapport d’activités

Café cantine de La Palanquée

Inauguration de La Palanquée rue Gabriel Péri 24 septembre 2022

Emménagement rue Gabriel Péri

Une re-conception totale des espaces

Après 18 mois de travaux, la Palanquée s'est installée dans son lieu définitif au 3bis rue Gabriel Péri, en plein centre-ville de Sète. Les locaux particulièrement sombres et cloisonnés de 800 m² sur deux niveaux, anciennement école de formation professionnelle, ont entièrement **repensés, rénovés et réaménagés par Flora Favreau** (atelier F architecture), **en étroite concertation avec le collectif du projet et la direction de La Palanquée**. La presque totalité des cloisonnements existants ont été supprimés, les volumes ont été optimisés en hauteur par la création de mezzanines, de la transparence et de la lumière traversante, du patio à la rue, a été introduite. Un nouvel escalier central créé face à l'entrée ouvre l'espace et invite à le découvrir tout en restructurant la circulation de l'étage.

Lumineux, coloré, convivial et fonctionnel, le bâtiment, accessible aux personnes à mobilité réduite, a été organisé pour dispenser toute l'offre de services prévue dans le tiers-lieu : au rez-de-chaussée, **le grand café cantine de 105 m²**, meublé en réemploi des années 60 et 70, est aussi un espace d'évènementiels, de débats et conférences, de soirées festives. On y trouve aussi **l'atelier de fabrication numérique** (le FabLab) de 82 m² sur 2 niveaux, une salle pour accueillir de**s ateliers culturels, créatifs ou récréatifs** et une salle accueillant des **personnes en formation**.

Le premier étage est entièrement consacré à l'entrepreneuriat : un grand espace de coworking de 14 places cohabite avec 6 bureaux privatisés de résidents permanents. Il accueille aussi l'incubateur de La Palanquée, 3 salles de réunion ou de formations équipées d'écran de projection et de visio-conférence ouvertes à la location, sans oublier une belle salle et loggia de détente pour les pauses café et les temps d'échange entre résidents.

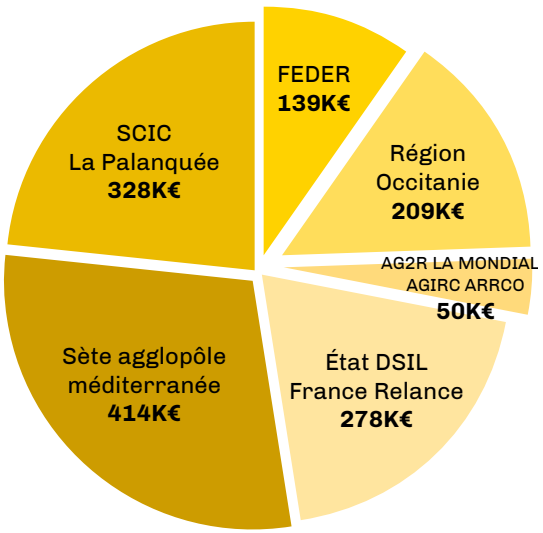
Délai et budget tenus !

Le coût global de l'opération comprenant les études, les travaux, la maîtrise d'œuvre et tous les frais annexes s'est établi à **1,418 M€**, légèrement en dessous du montant de 1,422 M€ confirmé lors de l'Avant-Projet détaillé (APD) en décembre 2020. Cette rénovation ambitieuse a été financée **à 76,9% par des subventions de partenaires publics et privés**, grâce à la confiance que nous ont accordée **l'État (Plan France relance), la région Occitanie, Sète agglopole méditerranée, le Feder et AG2R LA MONDIALE- AGRIC ARRCO** ainsi que par **la SCIC à hauteur de 23,1%** grâce à un emprunt bancaire à 15 ans contracté auprès du Crédit agricole (cf diagramme ci-dessous).

Le délai prévu a également été tenu, avec une réception du bâtiment le 30 juin 2022 et un emménagement fin août, au retour des congés. Les coworkers et les résidents emménageaient le 5 septembre et le 24 septembre la fête de l'inauguration battait son plein.

Financement de la rénovation

(1418 K€)



Au centre-ville de Sète,
un espace convivial,

Incubateur de projets innovants

Un nouveau programme complet pour l'incubation de création d'entreprises à impact social et environnemental

À l'issue d'un appel à candidatures lancé en décembre 2021, un programme d'incubation complet de 12 mois a été mis en place pour la première fois au sein de la Palanquée. L'accompagnement permettait jusqu'alors de passer d'une idée à un projet structuré ; il mène désormais jusqu'à la création et le démarrage des activités de l'entreprise et/ou de l'association.

L'arrivée Chloé Roumy en février 2022, co-responsable de l'incubateur avec Camille Demange, (1,6 ETP au total) a permis d'accompagner un plus grand nombre de projets et d'ajouter de nouvelles composantes au programme : visites apprenantes, permanences de financeurs et d'experts au sein de la Palanquée etc...

Description des projets & résultats

19 dossiers de candidature ont été reçus (vs 9 en 2021) en réponse à l'appel à projets 2022, témoignant d'un intérêt significatif et croissant pour l'incubateur. Dès lors qu'une offre d'accompagnement est en place, des ressources du territoire désireuses de mener un projet entrepreneurial dans les domaines de la transition écologique et de l'innovation sociale se révèlent !

Un **jury professionnel** d'acteurs économiques du territoire a sélectionné **8 projets**. Les candidates sélectionnées résident sur 4 communes du territoire : Sète, Mèze, Montbazin et Marseillan. Significatif de la dynamique entrepreneuriale du tiers-lieu, plusieurs d'entre elles étaient déjà présentes au sein de la Palanquée en tant qu'utilisatrices du coworking.

Les projets non retenus ont pu être redirigés vers d'autres acteurs de l'accompagnement du territoire.

Les projets de création d'entreprises accompagnés

1

FERME DE L'ESQUIROL
Espace Éducatif et bien-être

Avec comme socle une activité agricole, Cécile développe au sein de la Ferme de l'Esquirol un lieu de ressourcement autour de la reconnexion sensible et émotionnelle à la nature et au vivant, pour petits et grands.

Porteuse de projet : Cécile Levret

2

LA MAUVAISE HERBE
Ferme Urbaine et solidaire

Agricultrice spécialisée en plantes aromatiques et médicinales, Sophie conçoit un projet pour ramener la nature en milieu urbain et offrir un espace éducatif, sensoriel et de partage autour des plantes et de la culture. Son binôme, Manon, développe les volets coordination et événementiel du projet.

Porteuses de projet : Sophie Fagot et Manon Lefèvre

3*

LA JARDITHÈQUE
Bricolage & Jardin

Passionnée par le réemploi, Valérie développe un projet de jardithèque : recyclage de matériel de jardin, ateliers de valorisation créative. Elle nous plonge dans une expérience ludique et gratifiante du bricolage et du jardinage.

Porteuse de projet : Valérie Gabriele

4*

LA MATÉRIAUTHÈQUE
Recyclerie de matériaux du BTP

Adepte de la valorisation d'objets depuis son plus jeune âge, Mylène se lance dans un projet de matériauthèque spécialisée dans le BTP. Des matériaux inexploités sont réinsérés dans un cycle de vie en étant récupérés, triés, stockés, redistribués ou revendus.

Porteuse de projet : Mylène Massip

***** *Les projets 3 & 4 se sont regroupés sous le nom "Récup' et Découvertes".*

5

LES MOULIN DES ESCOUBILLES
Recyclerie artistique et solidaire

Architecte de métier, Marie-Hélène propose une solution de réemploi aux créatifs et aux particuliers qui souhaitent donner une seconde vie aux objets du quotidien (mobilier, décoration...) et aux matériaux artistiques (tissu, pinceaux...). Elle s'est associée avec Isabelle qui a de nombreuses années d'expérience en ressourcerie à Toulouse.

Porteuses de projet : Marie-Hélène Serment et Isabelle Sikic

6

À CIEL OUVERT
Agence Événementielle Durable

Jimena déploie sur le Bassin de Thau son agence événementielle éco-responsable qui valorise les savoir-faire et les prestataires locaux, tout comme les paysages naturels et l'offre culturelle de la région. Au travers de son offre pour les entreprises et les particuliers, elle transmet ses valeurs et répond aux souhaits de ses clients dans le respect de l'éthique et de l'environnement.

Porteuse de projet : Jimena Nieuviarts

7

JOYEUX CHICHOIS
Collectif – Boutique – Ateliers de Créateurs

Au travers de son collectif de créateurs Joyeux Chichois, Isabelle brandit l'étendard sétois et le savoir-faire local. Avec une boutique et le lancement d'un espace d'ateliers partagés, elle encourage la collaboration, la co-construction et la transmission pour les esprits créatifs de Sète.

Porteuse de projet : Isabelle Dejean

8

BOUGEZ SANTÉ
Centre d'Activités Physiques Adaptées

Valérie fédère des professionnels de la santé et du bien-être et propose des activités physiques et cognitives adaptées aux personnes en perte d'autonomie ou souffrant d'affections de longue durée (musicothérapie, fly yoga, zumba adaptée, gym senior sur chaise etc.). Elle développe également un projet de centre permettant une prise en charge holistique des personnes, adaptée à leurs besoins spécifiques et combinant différentes approches physiques et cognitives.

Porteuse de projet : Valérie Torrès

Le programme d'accompagnement

Le programme d'accompagnement socle a pu se renforcer avec de nouvelles sessions de formation (développement commercial, posture de cheffe d'entreprise, outils de pilotage de son activité etc.); des permanences bimensuelles de financeurs tels que France Active Airdie ; l'organisation de visites apprenantes et inspirantes, ainsi que de témoignages d'entrepreneurs plus expérimentés (Boost, Re'n'art, Le Mas Réemploi, Oasis Citadine...) ; la mise en réseau et la visibilité des porteuses de projets via divers événements du territoire (le festival de Thau, la semaine européenne de la réduction des déchets, le mois des 3R, l'inauguration de la Palanquée) et via des interviews de chaque porteuse de projet filmées et diffusées au travers de la newsletter et des réseaux sociaux de la Palanquée.

En chiffres

- **19 candidatures reçues**
- **8 projets accompagnés (portés uniquement par des femmes !)**
- **Plus de 200 heures d'accompagnement individuel**
- **12 journées de formation avec des experts (étude de marché, modèle économique, communication, commercialisation, business plan...)**
- **Une quinzaine de retours d'expériences entrepreneuriales (témoignages, visites apprenantes et soirées inspirantes)**
- **Une vingtaine de permanences financement par France Active Airdie**

La connexion entre les différentes porteuses de projet a permis de faire émerger **des synergies nouvelles** : la création d'un collectif autour du réemploi, ou encore le rapprochement de deux porteuses de projet qui ont décidé de collaborer au sein d'un projet commun, "Récup' et Découvertes".

Dans le cadre du **Projet Alimentaire Territorial (PAT) animé par le syndicat mixte du Bassin de Thau (SMBT),** avec le soutien du financement de la DRAAF, l'incubateur de la Palanquée a accompagné le développement des 3 projets sur les thématiques de l'alimentation et de l'agriculture durable. En parallèle, ont été menées des missions et événements de valorisation en lien avec l'alimentation :

• l'organisation au sein du café cantine d'un brunch anti-gaspi conçu à partir d'invendus alimentaires dans le cadre de la Journée Mondiale de l'Alimentation

• des animations autour du compost et de la gestion des déchets alimentaires dans le cadre de la Semaine Européenne de la Réduction des Déchets

La Palanquée s'est également impliquée aux côtés du SMBT dans l'animation des commissions thématiques du PAT et participation aux comités de pilotage ainsi que dans l'élaboration et le jury de l'appel à projets visant à financer des projets agricoles et alimentaires prometteurs sur les territoires de Sète Agglopôle Méditerranée et de l'Agglo Hérault Méditerranée.

L'intégration dans les réseaux d'accompagnement

Grâce à la consolidation du programme d'accompagnement, la Palanquée a été sélectionnée pour intégrer le **résO IP+,** réseau des incubateurs et pépinières de l'Occitanie coordonné par l'agence de développement économique AD'OCC. Ce réseau fédère les structures d'accompagnement et d'hébergement des créateurs d'entreprise à fort potentiel. Il permet à l'ensemble des acteurs, dont la Palanquée, d'harmoniser leurs accompagnements grâce à une charte et un référentiel métier, un fonctionnement commun et des outils adaptés.

L'incubateur de la Palanquée a renforcé sa présence sur le territoire grâce à des **permanences mensuelles au sein de Pôle emploi**. Il est partenaire de la **pépinière d'entreprises Flex** portée par Sète Agglopôle Méditerranée. La création d'une agence d'attractivité économique sur le territoire, **Invest In Blue**, apporte également une aide précieuse dans l'installation pérenne des projets après leur création.

Enfin à l'échelle nationale, les responsables de l'incubateur ont été présentes lors d'événements clés de l'entrepreneuriat tels que **Les Rencontres de l'Avise** à Paris, Place Créative à Montpellier, ou encore **les Rencontres de la YESS Pro** en région.

PERSPECTIVES 2023

*- Un **nouvel appel à candidatures** portant sur des secteurs d'activité intégrant les filières prioritaires définies par Sète agglopôle méditerranée : transition écologique, innovation sociale, agriculture et alimentation durables, économie bleue, industries créatives et culturelles, sport loisirs et santé.*

*- **Un programme consolidé en deux phases** : 4 mois de pré-incubation pour valider la pertinence du projet sur le territoire et structurer l'offre de produit / service // 8 mois d'incubation visant à consolider l'offre et créer l'entreprise.*

*- **Un partenariat renforcé** avec Sète agglopôle méditerranée et l'agence d'attractivité Invest In Blue pour la recherche de foncier et l'installation pérenne des entreprises créées.*

*- **La poursuite de la contribution au Projet alimentaire territorial** avec l'accompagnement de 4 projets et l'animation d'un mois thématique "Vivons Demain" dédié à l'Alimentation et la Santé.*

*- **Des permanences diversifiées de conseil entrepreneurial** ouvertes aux résidents, usagers du tiers-lieu et personnes extérieures.*

*- Le développement d'une **offre d'ingénierie de projet et de design de service** à destination de collectivités territoriales, d'acteurs publics et privés .*

*- Le développement d'une offre de **prestations d'accompagnement à la création de tiers-lieux**.*

Espaces au service de l'entrepreneuriat

Coworking

Avec des locaux en centre-ville, lumineux, fonctionnels et chaleureux, l'emménagement rue Gabriel Péri **a fortement soutenu la montée en puissance de la fréquentation du coworking**. Dès le mois septembre, le taux de remplissage dépassait les 90% alors qu'il était en moyenne de 20 % dans les locaux provisoires de la rue Jean Moulin. Sur 14 places disponibles, une dizaine de places sont occupées par des coworkers permanents, abonnés à temps plein. Les 4 postes restants voient se succéder des abonnés à mi-temps, une vingtaine de coworkers réguliers (forfait 10 jours) et quelques nomades. Les coworkers sont majoritairement des travailleurs indépendants dans les domaines de l'architecture, du graphisme, de la communication, de l'informatique, du journalisme ou du marketing.

Les résidents

L'installation rue Gabriel Péri a permis d'accueillir dans la communauté du tiers-lieu **des entreprises ou associations résidents permanents** occupant à l'année des bureaux privatisés :

- les Petits frères des pauvres, aide et soutien aux personnes âgées isolées
- la BGE, aide à la création d'entreprise et projet entrepreneurial
- le GameLab, serious game et laboratoire ludopédagogique
- Imagineer, illustration d'architecture et Unique Latitude, photographie, vidéo et écriture
- Littlebox studio, création pluridisciplinaire spécialisé dans la scénographie et le design d'espace
- la Carioca bio, boulangerie (bureau administratif)

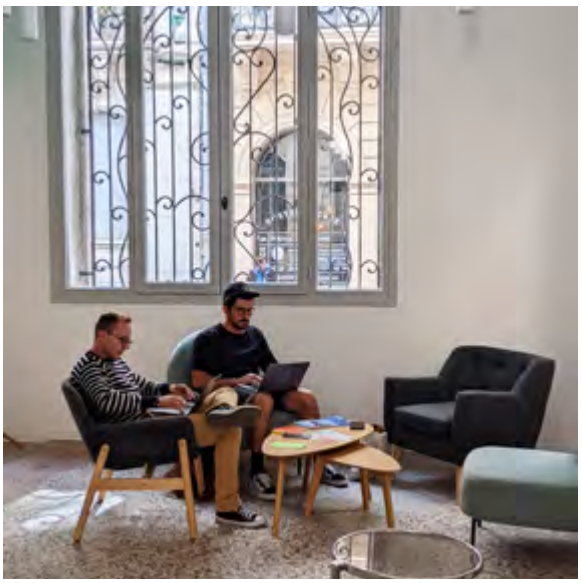
Face à un afflux de demandes, les résidents ont été choisis d'une part en raison de leur désir de s'investir dans la vie et la communauté du tiers-lieu, d'autre part pour leur diversité et la mixité de leurs publics : faire se côtoyer quotidiennement des acteurs qui, ne relevant pas de mêmes secteurs d'activités, ne sont pas amenés à se rencontrer habituellement ; créer de la porosité, de l'intergénérationnel, de l'émulation de projets, des interactions sociales inattendues, de belles rencontres, c'est l'ADN de La Palanquée !

14 places de coworking
+40 utilisateurs réguliers
7 structures résidentes

30 femmes
10 hommes
Des métiers diversifiés

Chiffre d'affaires TTC
Locations de bureaux & salles

Chiffre d'affaires TTC
Coworking



Une offre diversifiée d'espaces ouverts à la location

Le premier étage dispose de **trois salles de réunion, séminaire, formation**, entièrement équipées en vidéoprojecteurs et de visio-conférence, dédiées à la location à utilisateurs extérieurs. Elles peuvent accueillir de 12 à 22 personnes. La plus prestigieuse, la salle Les méduses, décorée d'une fresque réalisée par l'artiste sétoise Nathalie Maufroy, est tout à fait adaptée pour des séminaires d'entreprise d'une journée ou la tenue de conseils d'administration.

Une quatrième salle, la salle Bleu Pavillon, située au rez de chaussée, est dédiée à l'accueil des "ateliers du lien", ateliers éducatifs, créatifs, culturels, animés par des professionnels, des créateurs, des associations ou tout personne qui souhaite transmettre son savoir-faire (cf Programmation événementielle).

Enfin, **la mezzanine** proche de l'entrée dans le bâtiment est consacrée à des permanences tenues par différents acteurs du territoire accompagnant la création d'entreprise, pour renseigner des personnes sur ou sans rendez-vous, (ex : permanences France active Airdie).

Cette offre est complétée par **l'espace conférence** du Café cantine qui permet d'accueillir une cinquantaine de personnes pour des colloques, des conférences, des séminaires.

Un levier économique pour le tiers-lieu

Une démarche de commercialisation de ces espaces a été initiée au second semestre 2022 avec le référencement à l'office du tourisme du bassin de Thau, la diffusion sur les réseaux sociaux, l'édition d'un catalogue.

L'offre de location de ces espaces pour des entreprises, organismes de formation, associations, de façon occasionnelle ou régulière, **répond à un besoin réel sur le territoire et est une opportunité de faire découvrir à des publics très différents ce qu'est un tiers-lieu**. Le Master MTEEC de l'Université de Montpellier y a ainsi organisé les deux journées d'intégration de sa nouvelle promotion en septembre 2022, EI group y a dispensé pendant 4 mois sa formation d'assistantes maternelles et de projet Pro, l'Apec y tient fréquemment ses sessions de formation.

C'est aussi une **source de recettes importante pour la SCIC, un levier pour consolider le modèle économique** du tiers-lieu en diversifiant ses revenus.

Le conseil de vie sociale

Afin de faire communauté entre coworkers, résidents et usagers réguliers du tiers-lieu, un **conseil de vie sociale** a été mis en place dès le mois d'octobre 2022. Les premières rencontres ont permis de définir un cadre de fonctionnement et de préciser son objet : **faire des propositions pour l'animation de la communauté de Palancoeurs et définir collectivement les règles de fonctionnement du tiers-lieu**. Des afterworks chaque jeudi soir au Café cantine permettent des échanges plus informels, festifs, ouverts à toutes et à tous.

PERSPECTIVES 2023

- Devant la croissance de la fréquentation du coworking, accueil de coworkers dans une seconde salle dès le mois de février 2023.

- Accélération des démarches de commercialisation des salles de réunion et de l'espace conférence du Café cantine.

- Une attention toute particulière sera portée à l'accueil de séminaires d'entreprises, de comités de direction qui souhaitent passer une journée de team building dans un tiers-lieu pour s'inspirer de leurs pratiques d'intelligence collective et de leur culture du faire-ensemble.

Ouverture du Café cantine de La Palanquée

Le café cantine est un nouveau service du tiers-lieu déployé à l'occasion de l'installation au 3bis rue Gabriel Péri. **Pièce centrale de la convivialité du projet**, cet espace lumineux de 105 m² peut accueillir jusqu'à **50 couverts par service**.

Une cuisine réconfortante

Le Café cantine est confié aux mains et au sourire de Pauline Gatto, cuisinière native de Sète qui a forgé son expérience au fil de voyages. Elle s'est adjoint l'aide de Nathalie Arnaud, cuisinière et responsable d'établissements depuis plus de 20 ans. Il ouvre ses portes en septembre 2022 lors de l'inauguration. D'abord à destination des coworkers et salariés de la Palanquée, puis du grand public dès le mois d'octobre, il est ouvert du lundi au vendredi de 9h à 18h et le week end lors des programmations ou ateliers proposés par la Palanquée. Un service de restauration simple et **une cuisine "réconfortante", élaborée à partir de produits de saison, locaux et issus pour l'essentiel de l'agriculture biologique ou raisonnée, sont proposés au déjeuner. Les prix s'étalent de 8 à 14€, avec une volonté affichée d'accessibilité**. Tout au long de la journée, est proposé à une clientèle diversifiée des pâtisseries faîtes maison, du café et du thé bio, ainsi que des boissons fraîches locales. Le jeudi soir, le café cantine accueille **jusqu'à 21h les "apéros afterwork**", moments de convivialité propices aux échanges informels entre résidents et usagers du tiers-lieu, ouverts à toutes et tous !

Le café cantine a réussi en l'espace de quelques mois à se faire une place originale dans l'offre de restauration sétoise. Des travaux importants de rénovation des canalisations rue Gabriel Péri ont toutefois fortement impacté la croissance de sa fréquentation en fin d'année.

Les temps forts 2022

#1 Le challenge de l'inauguration ! - septembre

Le café cantine a pu assurer un service de qualité tout au long du vendredi et du samedi jusqu'à 23h.

#2 La nuit des Makers - octobre

Atelier biscuits confectionnés, décorés (et dégustés !) sur place à l'aide d'emporte-pièces imaginés et fabriqués au Fab Lab par les participants.

#3 Le brunch anti Gaspi - octobre

En collaboration avec les volontaires de Wings Of The Ocean, le café cantine a imaginé pour une quarantaine de personnes, un brunch "antigaspillage" concocté exclusivement (ou presque) à partir d'invendus fournis par divers producteurs sétois.

#4 "Le goût du jardin des restes", atelier participatif avec la cheffe Anne Majourel - novembre

Dans le cadre de la Semaine Européenne de la Réduction des Déchets, une vingtaine de participants ont appris avec Anne Majourel à cuisiner légumes et fruits invendus,ou mis au rebut. La cheffe étoilée les a sensibilisés au gaspillage alimentaire et à la transformation totale du produit, rien n'est mis à la poubelle ! L'atelier s'est clôturé par un apéritif où cuisinier.e.s du jour, Palancoeurs et gourmands de passage ont pu déguster les créations.

3,5 mois d'exploitation
+20K€ de chiffre d'affaires HT

2000 personnes accueillies
30 clients en moyenne / jour

Programmation événementielle

En 2022 la Palanquée a initié une nouvelle programmation avec le mois **"Vivons demain !".** Un rendez-vous donné aux habitants et usagers du territoire pour explorer un mois durant, avec 4 temps forts, une thématique au cœur de la transition écologique et de l'innovation sociale.

L'année 2022 a aussi été marquée par **l'inauguration du tiers-lieu dans son bâtiment définitif** en plein cœur de ville. Fin septembre, près de 1 000 personnes sont venues découvrir le bâtiment lumineux et coloré du 3bis rue Gabriel Péri, ainsi que les activités diverses et variées de la communauté qui désormais l'anime.

Par ces temps forts et des autres rendez-vous proposés au fil de l'année, la Palanquée a poursuivi son objectif de développer **une communauté de publics variés**, de décloisonner et de créer du lien social autour d'événements conviviaux et réguliers contribuant à **un développement plus écologique et solidaire du territoire**. En partenariat avec le CCAS et la ville de Sète, un grand bal populaire baptisé "**le bal Chi-choumeille**" a été organisé le 9 juillet 2022 avec une implication de seniors, jeunes et adultes du quartier dans sa préparation.

Les 3 temps forts de l'année

#1 Avril - « Vivons demain ! Réemployer, recycler, revaloriser »

La Palanquée a lancé son premier mois thématique "Vivons demain !" sur les thèmes du réemploi, du recyclage et de la revalorisation. Une **soirée inspirante** a fait découvrir des entreprises et initiatives innovantes : **Fil&Fab** (recyclage de filets de pêche), **Oc'consigne** (collecte et nettoyage de bouteilles de vin et de bière), la **matériauthèque** de Die. Une **table-ronde** a rassemblé universitaires, experts et acteurs publics et privés pour présenter **l'évolution juridique de la notion de déchets** et décrire **l'émergence des filières du réemploi** dans la plupart des produits. De multiples ateliers créatifs ou de sensibilisation, une journée de fête ont rassemblé de nombreux professionnels du territoire, associations, structures publiques dans ce domaine pour accueillir une grande diversité de publics et les sensibiliser à l'enjeu de la réduction des déchets.

4 temps forts pour donner envie d'agir
+ de 670 visiteurs
33 partenaires mobilisés
14 ateliers

1 grande braderie de vêtements
1 soupe populaire 100 % récup
2 soirées pros
2 concerts

#2 Septembre - Inauguration du 3bis rue Gabriel Péri

Les 23 & 24 septembre, La Palanquée a accueilli habitants et professionnels du territoire dans ses nouveaux locaux au centre-ville de Sète. Ce fût l'occasion de **remercier les partenaires et co-financeurs** de cette complète rénovation et réaménagement du bâtiment. L'occasion également pour le tiers-lieu de **mettre à l'honneur sa communauté** : résidents permanents, coworkeurs, porteurs de projets incubés ont présenté leurs activités au travers d'ateliers, de démos, conférences, rencontres, jeux et animations. **La deuxième édition du Défi de création digitale** a réuni les œuvres de cinq artistes du territoire, sélectionnés par un jury professionnel, toutes fabriquées en résidence au **FabLab de la Palanquée**.

+ de 1000 visiteurs
1 table-ronde
3 expositions

+ de 25 animations
1 émission de radio en direct
14 partenaires sur les 2 journées

Avril 2022
Vivons demain ! Réemploi, recycler, revaloriser

Juillet 2022
Bal Chichoumeille (avec le CCAS de Sète)

23 & 24 septembre 2022
Inauguration des locaux rénovés rue Gabriel Péri

15 & 16 octobre 2022
Nuit des Makers #3 & Brunch anti-gaspi

Novembre 2022
Mois de l'Économie sociale & solidaire

#3 Novembre : le Mois de l'ESS à La Palanquée

La Palanquée a proposé trois événements s'inscrivant dans le mois de l'Économie Sociale et Solidaire, rendez-vous annuel organisé à l'échelle nationale :

- l'exposition des affiches de 5 années des Prix d'inspiration accordés à des entreprises innovantes de l'ESS par la **Fondation du Crédit Coopératif**, réalisées par l'illustrateur **Dugudus**

- une semaine d'animation pendant la **Semaine Européenne de la Réduction des Déchets** du 21 au 25 novembre, avec notamment l'atelier participatif cuisine d'invendus avec la Cheffe Anne Majourel

- en clôture du mois, une **soirée inspirante** avec le témoignage de 2 entreprises lauréates du prix de l'inspiration de la Fondation du Crédit Coopératif, **Emmaüs Lespinassière** et **Fleurs de Halage**

+ de 100 participants
90kg de jouets & vêtements collectés
12 partenaires

13 ateliers & animations
1 atelier culinaire anti-gaspi
1 soirée inspirante

Afterwork et OpenLab, les rendez-vous de la communauté des Palancoeurs

Dans le souci de fédérer une communauté d'usagers, de favoriser les rencontres entre résidents, coworkeurs, makers et autres professionnels du Bassin de Thau, le Café cantine et le Fablab accueillent tous les jeudis soir pros et usagers dans un esprit d'échange et de convivialité.

Les Ateliers du Lien

Les nouveaux locaux de La Palanquée sont propices à accueillir une programmation diversifiée d'ateliers ou de rencontres animées par des associations ou des intervenants extérieurs, créateurs ou tout simplement habitants heureux de transmettre leur savoir-faire. « Ces Ateliers du Lien » ont pour objectif de favoriser l'apprentissage par le faire, d'ouvrir le tiers-lieu à des publics diversifiés, de favoriser des rencontres personnelles, notamment intergénérationnelles.

Se sont ainsi tenus en 2022 des ateliers de dessin de modèles vivants, des stages de théâtre pour enfants, Game-Jam, de la peinture de bijoux à la gouache, de la reliure japonaise pour fabriquer des carnets...

13 ateliers organisés | **+ de 35** participants | **6** intervenant.e.s

PERSPECTIVES 2023

Renforcer les propositions initiées en 2022 et les inscrire durablement dans le paysage culturel du territoire :

- **3 mois thématiques "Vivons demain !"** *en mars, juin et novembre consacrés à : Alimentation et santé, Les nouveaux territoires et de l'emploi, Sobriété et énergies alternatives.*

- **Un week end Portes ouvertes** *du tiers-lieu en septembre comme événement de rentrée, avec toujours un Défi de création digitale avec des artistes en résidence.*

- *Un nouveau* **rendez-vous intergénérationnel** *autour du jeu de société.*

- **Le développement des ateliers du lien** *pour renforcer la diversification des activités et des publics accueillis au sein du tiers-lieu*

NON
À L'ISOLEMENT
DE NOS AINÉS

Communication et visibilité

En 2022, le rayonnement et l'audience de La Palanquée se sont développés grâce à une présence renforcée sur les réseaux sociaux, à l'envoi mensuel de newsletters, à la diffusion plus fréquente de communiqués de presse, à la présence de l'équipe sur des événements du territoire ainsi qu'au référencement du tiers-lieu sur des plateformes web.

Web et réseaux sociaux

1 site internet

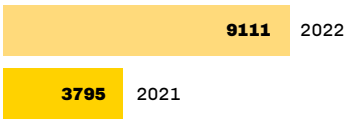
Newsletters

21 newsletters envoyées / 1736 contacts touchés

1 page Facebook

Abonnés : 2308 (1556 en 2021)

Visites de la page



Nombre de publications

1 profil Instagram

Abonnés : 1156 (755 en 2021)

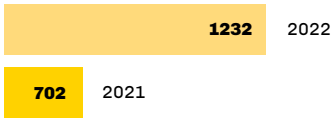
Nombre de personnes ayant consulté le contenu du profil

Nombre de publications

1 page pro sur LinkedIn

Abonnés : 810 (451 en 2021)

Vues de la page



Relations presse

8 communiqués de presse
210 contacts de journalistes

+30 articles dans la presse
5 interviews radio

PERSPECTIVES 2023

Refonte totale du site internet *de La Palanquée en juin 2023 avec l'intégration du SI Dokos, qui permettra de réserver en ligne pour le coworking, les salles de réunion ou les machines du FabLab.*

Rayonnement sur le territoire

- **450** affiches / **4000** flyers
- **20** affiches dans le réseau Decaux de Sète
- Partenariat avec l'Office de tourisme de l'agglomération
- Participation à **2** forums des associations (Frontignan & Sète)

Vie de la SCIC

En sus de **la montée en puissance de la fréquentation du tiers-lieu** et de **l'ouverture du café-cantine**, de la préparation de **l'emménagement**, la SCIC a été particulièrement occupée en 2022 par son rôle de **maître d'ouvrage de la rénovation** du bâtiment rue Gabriel Péri, mission accomplie par la présidente-directrice générale avec la forte implication et le soutien sans faille de Philippe Lorinquer, bénévole associé de la SCIC particulièrement compétent en ce domaine.

Recrutement de 4 nouveaux salariés

3 nouveaux salariés ont rejoint en 2022 la SCIC la Palanquée :

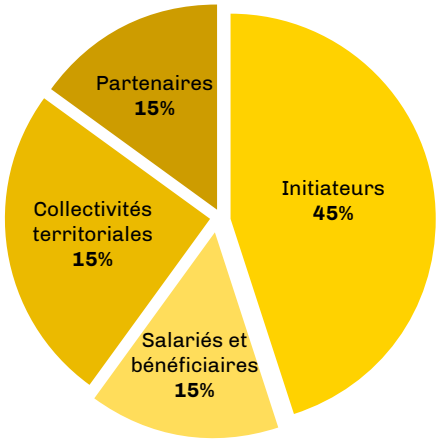
- **Chloé Roumy** (1 ETP) , en février, pour assurer avec Camille Demange (0,6 ETP) l'animation de l'incubateur et l'accompagnement des porteurs de projet
- **Aude Vandenbrouck**, en juin, pour prendre en charge la direction du tiers-lieu aux côtés d'Odile Kirchner se concentrant sur une fonction de présidente. Le tiers-lieu fonctionnant avec 2 structures, Aude répartit son temps à 80 % sur la direction et le management de l'équipe de la SCIC et à 20% sur le pilotage de l'association Sète en commun et de ses salariés.
- **Pauline Gatto** (1 ETP) , en juillet, comme responsable et cheffe du Café cantine, secondée en septembre par **Nathalie Arnaud** (0,6 ETP) comme aide cuisinière.

Ces recrutements portent à **7 le nombre de salariés de la SCIC**, la Présidente Directrice générale exerçant sa mission à titre bénévole. Plusieurs salariées étant à temps partiel, l'équipe compte **5,7 ETP**.

Tenue de 3 conseils d'administration et d'une assemblée générale

3 conseils d'administration se sont tenus le 8 mars, 14 septembre et 5 décembre 2022. L'assemblée générale a eu lieu le 30 mars. Le sociétariat de la SCIC n'a varié qu'en raison de l'achat d'une part sociale par la nouvelle directrice, portant **le nombre d'associés à 14** et **le montant du capital social à 40 500 €**.

Répartition des droits de vote par collèges à l'assemblée générale de la SCIC



PERSPECTIVES 2023

- Lancement d'une campagne d'élargissement du nombre d'associés de la SCIC, notamment auprès des salariés, des coworkers et des résidents permanents, des usagers fréquents du tiers-lieu

- Nouvelle élection du Conseil d'administration à l'AG 2023, 3 ans après la création de la SCIC, selon les termes des statuts

qui pourraient être intéressés par le fab lab ?
Lesquels et Pour quoi faire ?
1 Qu'est ce qui pourrait déclencher leur venue au
1
2

La Palanquée, Fabrique de territoire, acteur du réseau des tiers-lieux

Fabrique numérique de territoire depuis décembre 2019, La Palanquée a poursuivi en 2022 son accueil de porteurs de projet de tiers-lieux et son implication dans le mouvement régional et national des tiers-lieux

Accueil de visites apprenantes et retours d'expérience

La Palanquée a organisé en 2023 **10 visites apprenantes ou retours d'expérience** avec des acteurs publics ou de l'écosystème.

Face à l'afflux de demandes de visites, des réponses positives aux sollicitations sont prioritairement apportées aux collectifs porteurs de projet et aux élus locaux ou services publics de la région Occitanie ou PACA, à proximité. Les autres demandeurs sont orientés vers les réseaux régionaux de tiers-lieux concernés.

Ont notamment été accueillis des tiers-lieux ou porteurs de projets de tiers-lieux à Montagnac (34), Boisseron (34), le Grau du Roi (30), Nîmes (30), Caves dans les corbières maritimes (11), Perpignan (66), Arles (13), la maire de Castries (34), Mme Vassas Mejri avec une douzaine de collaborateurs et d'élus.

La Palanquée a reçu également les élus et collectifs de **2 communes du Bassin de Thau** portant un projet de foodlab (Marseillan) et la création d'un coworking/médiathèque/maison de services (Poussan) et souhaitant tisser des liens de réseau avec La Palanquée. Elle apporte un soutien à ces projets. Une relation partenariale est également initiée avec La petite Fabrique, tiers-lieu à Agde récemment créé par la communauté d'agglomération Hérault méditerranée.

La visite apprenante du 30 novembre a donné lieu **au tournage d'une courte vidéo** destinée à la Rosée pour montrer à des élus et des collectifs ce qu'apporte une visite apprenante et les inciter à y recourir.

En termes de retours d'expérience, La Palanquée a reçu à leur demande, **l'Avise**, **le CRDLA France active** et les participants à la rencontre **des pilotes régionaux du DLA** qui se tenait à Sète, une collaboratrice de **la Fédération Nationale du Crédit agricole** en charge d'une étude sur les tiers-lieux, des chercheurs de **l'INRAE** qu'elle a mis en contact avec France tiers-lieux pour travailler sur les tiers-lieux recherche.

Une contribution active au réseau régional La Rôsée et à l'association nationale

Au travers notamment de l'implication d'Odile Kirchner et de Margot Geoffroy, chargée de communication, La Palanquée a contribué activement à la **création de l'association La Rosêe**, réseau régional des tiers-lieux d'Occitanie et à son animation au travers des groupes de travail et des réunions plénières (AG le 24 juin, rencontre du 13 déc à Montpellier). Odile a été élue au **conseil d'animation** et co-anime **le GT Tiers-lieux et pouvoirs publics**, Margot co-anime le **GT animation et communication**.

Odile Kirchner est active également au niveau national, ayant été élue au **conseil d'administration de l'ANTL** (association nationale des tiers-lieux) dans la continuité de son mandat d'administratrice de France Tiers-lieux et comme **co-pilote du GT « campus juridique ».**

Enfin, La Palanquée était bien sûr présente à la rencontre nationale « Faire Tiers lieux » à Bliiida les 17/18/19 octobre 2022.

En chiffres

- **10 visites apprenantes et retours d'expérience**
- **Accueil de 90 visiteurs**
- **Participation à 20 réunions & rencontres France tiers lieux /ANTL**
- **Participation à 14 réunions & rencontres La Rosêe**

LE FABLAB MOBILE DE

Annexe

Membres du conseil d'administration de la SCIC La Palanquée 2022

Le Conseil d'administration compte 10 membres, personnes physiques et personnes morales, et regroupe des représentants des différents collèges selon les dispositions prévues au Règlement intérieur.

• 4 membres relèvent du collège des initiateurs du projet

- **Odile Kirchner**, Présidente Directrice Générale
- **Philippe Lorinquer**
- **l'association BGE Ouest Hérault** représentée par Lucie Coulier, Directrice générale adjointe de BGE OUest Hérault
- **l'association Sète en commun**, représentée par sa secrétaire Sophie Grosjean

• 2 membres relèvent du collège des collectivités locales et leurs groupements

- **Sète agglopôle Méditerranée**, représentée par **Josian Ribes**, Vice-Président en charge de l'économie sociale et solidaire et de la participation citoyenne
- **le Syndicat mixte du bassin de Thau** représenté par **François Commeinhes**, Vice-Président

• 2 membres relèvent du collège des bénéficiaires et des salariés

- **la CAE Crealead**, représentée par **Olivier Richaud**, entrepreneur salarié associé
- **Aude Vandenbrouck**, Directrice

• 2 membres relèvent du collège des partenaires

- **l'association France Active AIRDIE**, association interdépartementale régionale développement insertion économique, représentée par **Patrick Jacquot**, Président
- **la SAS POLARIS**, société par actions simplifiée (SAS), représentée par **François Bouffard**, Président.

Rapport de gestion 2022

Les projets de comptes de l'exercice 2022 de la SCIC La Palanquée présentés ci-dessous **seront soumis à la validation du conseil d'administration en date du 13 mars 2023** et **à l'examen du commissaire aux comptes** Patrick Ranchin avant leur présentation à l'AGO prévue le 19 avril 2023.

Compte de résultat

La SCIC dégage en 2022 un **résultat positif net après impôt de 2713 €**.

Les **produits d'exploitation** s'élèvent à **282 009 €**.

Ils enregistrent un **chiffre d'affaires HT de 75 086 €** (vs 10 931€ en 2021) provenant pour 20 339 € du café cantine ouvert au public fin septembre et pour 54 747 € du coworking, des résidents permanents, de la location de salles, de prestations de conseils (animation d'ateliers d'intelligence collective). Dans ce montant global, le chiffre d'affaires réalisé en 8 mois à Jean Moulin représente moins de 11000 €. C'est comme prévu l'emménagement à Gabriel Péri qui va permettre de développer fortement les recettes propres du tiers-lieu.

Les **subventions d'exploitation** reçues, d'un montant global de **201 624 €**, regroupent :

- pour la dernière année, la subvention de 50 K€ versée par l'État dans le cadre de l'AMI Fabriques de territoire (50 K€ par an pendant 3 ans)
- une subvention de Sète agglopôle méditerranée de 125 K€ versée dans le cadre de la convention triennale de 200 K€ afin de soutenir le démarrage du tiers-lieu et de financer l'incubateur, nouvelle offre de services sur le territoire gratuite pour les porteurs de projet accompagnés
- un montant de 10 500 € versé par la région Occitanie comme solde de la subvention pluriannuelle de 15 000 € liée à la labellisation du tiers-lieu
- une subvention de 16 124 € du SMBT versée grâce à des financements de la DRAAF pour l'action menée par La Palanquée dans le cadre du Projet Alimentaire Territorial (accompagnement de projets de création d'entreprises sur l'agriculture et l'alimentation durables et animation d'ateliers collectifs).

Les charges d'exploitation atteignent 300 391 €.

Les charges se composent à **58,2% des charges salariales** (174 934 € au total). La SCIC a fonctionné en 2022 avec **4,5 ETP en moyenne** en passant de 2,4 ETP en janvier 2022 à Jean Moulin à 5,7 ETP en décembre 2022 : recrutement d'une 2eme ressource pour l'incubateur en février, de la directrice en juin puis de 1,6 ETP pour le café cantine à l'arrivée à G Péri (voir 6. Vie de la SCIC). La Présidente directrice générale exerce sa mission à titre bénévole.

Les **achats et charges externes** s'élèvent à **86 867 € HT** et comprennent pour les plus gros postes :

- achats d'études et de prestations de service, pour les sessions collectives de l'incubateur et les consultants de la mission stratégie de développement : 13 289 €
- approvisionnement café cantine : 5705 €
- charges relatives au bâtiment, entretien, internet, yc impôt foncier : 42 585 €
- honoraires comptables, social, commissaire aux comptes : 7480 €
- communication, flyers, affiches, réceptions, évènementiel : 5044 €
- voyages et déplacements : 2363 €
- services bancaires et assurance : 2297€

Les dotations aux amortissements s'élèvent à **38 590 €**, dont 37 003 € liées à la rénovation et à l'équipement.

L'amortissement des travaux ne porte que sur 4 mois en 2022 et est compensé à 76,9% par la reprise des subventions d'investissement qui ont contribué au financement de la rénovation, intégrée dans les produits exceptionnels.

Le résultat d'exploitation négatif de - 18 382 € est ainsi couvert par le résultat exceptionnel de 24 751 €. Le résultat financier négatif de - 3177 € intègre les charges d'intérêt des prêt LT et MT contractés par la SCIC pour financer sa part de la rénovation et l'achat d'équipement et de mobilier. Les intérêts du crédit de trésorerie mobilisé pour permettre de payer les factures des travaux avant encaissement des subventions publiques est intégré dans le coût de la rénovation.

Le bénéfice avant impôt s'établit à 3192 € et, avec un impôt sur les sociétés de 479 €, **le résultat net atteint 2713 €**.

Bilan

Le total du bilan s'élève à **1 679 523 €** en valeur nette.

Au passif, les capitaux propres s'élèvent à 1 109 286 €, avec un **capital social de 40 500 €** en hausse de 500 € vs 2021 par la souscription d'une part sociale par la nouvelle directrice, et des **subventions d'investissement** pour la rénovation du bâtiment rue Gabriel Péri de **1 065 947 €**. Elles regroupent les financements des partenaires publics et privés suivants :

- Sète agglopôle méditerranée pour 414 000 €
- L'Etat, DSIL, plan France Relance, pour 278 224 €
- La région Occitanie pour 209 245 €
- le Feder pour 138 956 €
- AG2R La Mondiale pour 50 000 €

Les montants de l'Etat et de la région Occitanie sont un peu inférieurs aux subventions accordées car le coût final des travaux de rénovation ayant été légèrement en dessous du budget prévu, les subventions versées ont été ajustées proportionnellement.

Les emprunts et dettes, d'un montant global de 570 236 €, regroupent :

a) **les emprunts auprès d'établissements de crédit pour 441 283 €** :

• l'emprunt LT (15 ans) contracté par la SCIC auprès du Crédit agricole pour son financement de la rénovation, avec un capital restant dû au 31 décembre 2022 de 321 283€

• un emprunt de 120 000 € à 7 ans avec 2 ans de différé de remboursement de capital et un taux d'intérêt de 2% contracté auprès de France active Airdie pour financer l'équipement, le mobilier et le BFR.

Les crédits de trésorerie nécessaires pour régler les factures des travaux ont tous été remboursés progressivement au fur et à mesure de l'encaissement des subventions publiques, avant fin décembre.

b) **les dettes fournisseurs** et comptes rattachés pour **51 206 €,** intégrant un montant de 37 747 € de retenue de garantie de 5% à verser 1 an après réception des travaux

c) **les dettes fiscales et sociales** pour 33 593 €

d) **les produits constatés d'avance** s'élèvent à **40 826 €**.

A l'actif, les immobilisations s'élèvent à 1 436 074 € et concernent pour l'essentiel les travaux de rénovation, l'équipement et le mobilier. **Les créances clients** se montent à **11 052 € et les autres créances** atteignent **114 671 €.** Il s'agit essentiellement du solde de la subvention d'investissement du Feder, de la subvention votée par Sète agglopôle méditerranée en décembre à recevoir, ainsi que des soldes de la subvention PAT prévus pour 2023.

Les disponibilités au 31 décembre 2022, avoirs des comptes courants et placements en épargne disponible, s'élèvent à **113 751 €**.

Annexe

Projet de comptes annuels 2022

EUREX FAIRE DE L'AUDACE VOTRE CAPITAL

MEMBER OF SFAI

COMPTES ANNUELS
2022

SCIC LA PALANQUÉE

3 bis rue Gabriel Péri
34200 SETE
NAF : 8299Z
SIRET : 87765787400021

Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022

EUREX SETE
53 B QUAI DE BOSC
34200 SETE

Bilan Actif

Bilan Actif	Du 01/01/2022 au 31/12/2022			Au 31/12/2021
	Brut	Amort. Prov.	Net	Net
Capital souscrit non appelé				
Actif immobilisé				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement	594	375	219	338
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	1 220	207	1 013	
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions	1 414 231	31 813	1 382 417	
Installations techniques, matériel et outillages industriels	1 161	130	1 031	
Autres immobilisations corporelles	58 758	8 164	50 594	5 128
Immobilisations en cours				625 148
Avances et acomptes				
Immobilisations financières				
Participations évaluées selon mise en équivalence				
Autres participations	800		800	6 012
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité en portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières				
ACTIF IMMOBILISÉ	**1 476 764**	**40 690**	**1 436 074**	**636 625**
Actif circulant				
Stocks et en-cours				
Matières premières, autres approvisionnements	1 008		1 008	
En-cours de production : - De biens				
En-cours de production : - De services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes	2 283		2 283	
Créances				
Clients et comptes rattachés	11 052		11 052	833
Autres	114 671		114 671	889 489
Capital souscrit et appelé, non versé				
Valeurs mobilières de placement				
Actions propres				
Autres titres				
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	**113 751**		**113 751**	**118 091**
Charges constatées d'avance	**684**		**684**	**510**
ACTIF CIRCULANT	**243 449**		**243 449**	**1 008 923**
Frais d'émission d'emprunt à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Écarts de conversion actif				
TOTAL ACTIF	**1 720 213**	**40 690**	**1 679 523**	**1 645 548**

Bilan Passif

Bilan Passif			Du 01/01/2022 Au 31/12/2022	Du 01/01/2021 Au 31/12/2021
Capitaux propres				
Capital social ou individuel	(dont versé)	40 500	40 500	40 000
Prime d'émission, de fusion, d'apport				
Écarts de réévaluation				
Écart d'équivalence				
Réserves :	- Légale			
	- Statutaires ou contractuelles			
	- Réglementées			
	- Autres			
Report à nouveau			126	-5 554
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)			**2 713**	**5 681**
Subventions d'investissement			1 065 947	1 094 222
Provisions réglementées				
CAPITAUX PROPRES			**1 109 286**	**1 134 348**
Autres fonds propres				
Produits des émissions de titres participatifs				
Avances conditionnées				
Autres				
AUTRES FONDS PROPRES				
Provisions pour risques et charges				
Provisions pour :	- Risques			
	- Charges			
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES				
Emprunts et dettes				
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes :	- Auprès des établissements de crédit		441 283	267 424
	- Financières diverses		2 502	
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours				
	- Fournisseurs et comptes rattachés		51 206	84 879
Dettes :	- Fiscales et sociales		33 593	12 397
	- Sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes			826	
Instruments de trésorerie				
Produits constatés d'avance			40 826	146 500
EMPRUNTS ET DETTES			**570 236**	**511 200**
Écarts de conversion passif				
TOTAL PASSIF			**1 679 523**	**1 645 548**

Compte de résultat

Compte de résultat	Du 01/01/2022 au 31/12/2022			Au 31/12/2021
	France	Exportation	Total	Total
Produits d'exploitation				
Ventes de marchandises				
Production vendue : - De biens	20 339		20 339	759
Production vendue : - De services	54 747		54 747	10 173
Chiffre d'affaires net	**75 086**		**75 086**	**10 932**
Production : - Stockée				
Production : - Immobilisée				
Subventions d'exploitation reçues			201 624	124 875
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions, transferts de charges			5 153	706
Autres produits			145	13
PRODUITS D'EXPLOITATION			**282 009**	**136 525**
Charges d'exploitation				
Achats de marchandises (y compris droits de douane)				
Variation de stocks (marchandises)				
Achats de matières premières et autres approvisionnements			5 705	
Variation de stocks (matières premières et autres approvisionnements)			-1 008	
Autres achats et charges externes *			66 777	35 714
Impôts, taxes et versements assimilés			14 799	1 211
Salaires et traitements			134 285	68 695
Charges sociales			40 650	23 196
Dotations aux : - Amortissements sur immobilisations			38 590	1 816
Dotations aux : - Dépréciations sur immobilisations				
Dotations aux : - Dépréciations sur actif circulant				
Dotations aux : - Provisions pour risques et charges				
Autres charges			594	8
CHARGES D'EXPLOITATION			**300 391**	**130 641**
* Y compris : - Redevances de crédit-bail mobilier				
* Y compris : - Redevances de crédit-bail immobilier				
RÉSULTAT D'EXPLOITATION			**-18 382**	**5 885**
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
Produits financiers				
Produits financiers de participation			81	75
Produits des autres valeurs mobilières et créances actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés			123	47
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges				
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
PRODUITS FINANCIERS			**205**	**122**
Charges financières				
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions				
Intérêts et charges assimilées			3 381	155
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
CHARGES FINANCIÈRES			**3 381**	**155**
RÉSULTAT FINANCIER			**-3 177**	**-33**
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS			**-21 559**	**5 852**

Compte de résultat (Suite)

Compte de résultat (suite)	Au 31/12/2022	Au 31/12/2021
Produits exceptionnels		
Sur opérations de gestion	273	
Sur opérations en capital	30 490	69
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	**30 763**	**69**
Charges exceptionnelles		
Sur opérations de gestion		218
Sur opérations en capital	6 012	
Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	**6 012**	**218**
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	**24 751**	**-149**
Participation des salariés		
Impôts sur les bénéfices	**479**	**22**
TOTAL DES PRODUITS	**312 977**	**136 717**
TOTAL DES CHARGES	**310 264**	**131 036**
BÉNÉFICE OU PERTE (Total des produits - Total des charges)	**2 713**	**5 681**

La Palanquée
3bis rue Gabriel Péri
34200 Sète
04 69 96 60 40

direction@lapalanquee.org
www.lapalanquee.org

@lapalanquee

La SCIC La Palanquée est soutenue par :

Projet cofinancé par le Fonds Européen de Développement Régional